

# TÜRKİYE ENERJİ SEKTÖRÜNDE 2025 BİRLEŞME VE DEVRALMA GÖRÜNÜMÜ



# GİRİŞ

Rekabet Kurumu tarafından Ocak 2026 tarihinde yayımlanan 2025 Yılı Birleşme ve Devralma Görünüm Raporu, 2025 yılında Kurum tarafından incelenen toplam 416 birleşme ve devralma işlemini kapsamaktadır.

Rapor, Türkiye’de hedef şirketin Türkiye kökenli olduğu 162 birleşme ve devralma işlemi ile 466,1 milyar TL toplam işlem bedeline ulaşıldığını ortaya koymaktadır. Bu tutar, Birleşme ve Devralma Görünüm Raporları’nın yayımlanmaya başladığı 2013 yılından bu yana en yüksek işlem hacmi olarak kaydedilmiştir.

Enerji sektörü özelinde, “elektrik enerjisinin üretimi, iletimi ve dağıtımı” ile “gaz imalatı ve ana şebeke üzerinden gaz dağıtımı” alt sektörleri, 2025 yılında da birleşme ve devralma faaliyetlerinin yoğunlaştığı stratejik alanlar arasında yer almaktadır.

Türkiye’nin artan elektrik talebi, yenilenebilir üretim kapasitesinin büyümesi, doğal gaz altyapısının genişletilmesi ve arz güvenliği politikaları, enerji varlıklarının yatırımcılar açısından cazibesini sürdürmektedir. Bu çerçevede enerji sektörü, 2025 yılında da birleşme ve devralma piyasasının lokomotif alanlarından biri olmayı sürdürmüştür.

**BOSCA**  
LAW

Bu çalışma, Rekabet Kurumu tarafından 07 Ocak 2026 tarihinde yayımlanan “2025 Yılı Birleşme ve Devralma Görünüm Raporu”nda yer alan veriler esas alınarak hazırlanmıştır. Kaynak: T.C. Rekabet Kurumu, Birleşme ve Devralma Görünüm Raporu (2025), Ekonomik Analiz ve Araştırma Dairesi Başkanlığı, Ankara, 2026.



## 2025 YILINA GENEL BAKIŞ

2025 yılında Rekabet Kurumu tarafından incelenen toplam 416 birleşme ve devralma işlemi, bir önceki yıla göre %33,8 artış göstermiştir. Hedef şirketin Türkiye’de kurulu olduğu işlemler bakımından;

- 162 birleşme ve devralma işlemi gerçekleştirilmiş,
- 466,1 milyar TL toplam işlem bedeli bildirilmiştir.

2024 yılında aynı kapsamda 131 işlem ve 191,9 milyar TL işlem bedeli kaydedilmişti. Böylece 2025 yılında Türkiye kökenli hedef şirketlere yönelik M&A hacmi nominal olarak yaklaşık %143 artmıştır.

Bu artış, enerji sektörü de dâhil olmak üzere büyük ölçekli varlık işlemlerinin 2025 yılında hız kazandığını göstermektedir.

2025 yılında yabancı yatırımcılar, Türkiye kökenli hedef şirketlere yönelik 55 birleşme ve devralma işleminde yer almış ve yaklaşık 277,5 milyar TL yatırım gerçekleştirilmesi öngörülmüştür.

Bu tutar, 2025 yılında Türkiye kökenli şirketleri konu eden tüm işlemlerin yaklaşık %48,3'üne karşılık gelmektedir. Almanya, Fransa, ABD ve Birleşik Arap Emirlikleri kökenli yatırımcılar öne çıkmaktadır.

Enerji sektörüne özgü yabancı yatırım tutarı raporda ayrıca ayrıştırılmamıştır. Bununla birlikte, enerji sektörünün 2025 yılında birleşme ve devralma işlemlerinde yer alan faaliyet alanları arasında düzenli biçimde yer alması, sektörün yatırımcılar açısından önemini koruduğunu göstermektedir.

## YABANCI YATIRIMLAR

---

# EKONOMİK FAALİYETLERE GÖRE DAĞILIM – ENERJİ SEKTÖRÜ

## Elektrik Enerjisinin Üretimi, İletimi ve Dağıtımı

2025 yılında:

- 10 birleşme ve devralma işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Toplam işlem bedeli 27,6 milyar TL olarak bildirilmiştir.

Elektrik enerjisi sektörü, işlem adedi bakımından en çok işlem yapılan ikinci faaliyet alanı olmuştur. Özellikle özel sektör üretim portföylerinin konsolidasyonu ve yenilenebilir enerji portföylerinin el değiştirmesi, sektördeki birleşme ve devralma faaliyetlerinin öne çıkan dinamikleri olmuştur.

Bu veriler, Türkiye’de enerji üretim portföylerinin daha ölçekli ve finansal olarak güçlü yapılarda toplanma eğiliminin 2025 yılında da sürdüğünü göstermektedir.

# EKONOMİK FAALİYETLERE GÖRE DAĞILIM – ENERJİ SEKTÖRÜ

## Gaz İmalatı ve Ana Şebeke Üzerinden Gaz Dağıtımı

2025 yılında gaz imalatı ve ana şebeke üzerinden gaz dağıtımı alanında 2 birleşme ve devralma işlemi bildirilmiştir. Ancak bu işlemlere ilişkin işlem bedeli bilgisi raporda açıklanmamıştır.

İşlem sayısının sınırlı olması ve bedel verisinin paylaşılmamış olması, bu alt sektöre ilişkin karşılaştırmalı işlem hacmi analizinin yapılmasını sınırlamaktadır. Bu nedenle 2025 yılı itibarıyla gaz imalatı ve ana şebeke üzerinden gaz dağıtımı alanında birleşme ve devralma faaliyetlerinin sınırlı sayıda gerçekleştiği tespit edilmektedir.



## ÖZELLEŐTİRMELER

2025 yılında Rekabet Kurulu tarafından 19 özelleştirme işlemi karara baėlanmıŐtır. Bu işlemler; elektrik enerjisinin üretimi, iletimi ve dağıtımı, ev eŐyalarının toptan ticareti ve kablo imalatı sektörlerinde gerçekleştirilmiştir.

Tüm sektörlerdeki özelleŐtirmelerin toplam işlem bedeli 108 milyar 45 milyon TL'dir. Bu işlemler içinde en yüksek bedelli özelleştirme, 54 milyar 630 milyon TL ile elektrik enerjisi sektöründe gerçekleşmiştir.

Bu görünüm, enerji varlıklarının kamu portföyünden özel sektöre devrinde öncelikli ve yüksek değerli yatırım alanı olmaya devam ettiğini göstermektedir.

# SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

---

2025 yılı verileri, Türkiye enerji sektöründe birleşme ve devralma faaliyetlerinin ağırlıklı olarak elektrik enerjisi varlıkları etrafında şekillendiğini göstermektedir. Rekabet Kurumu raporuna göre, 2025 yılında elektrik enerjisinin üretimi, iletimi ve dağıtım alanlarında 10 işlem gerçekleştirilmiş ve 27,6 milyar TL işlem bedeli bildirilmiştir.

Gaz imalatı ve ana şebeke üzerinden gaz dağıtım alanlarında ise 2 işlem bildirilmiş, ancak bu işlemlere ilişkin işlem bedeli bilgisi raporda açıklanmamıştır. Bedel verisinin paylaşılmamış olması, bu alt sektöre ilişkin karşılaştırmalı işlem hacmi analizini sınırlamaktadır. Bu çerçevede 2025 yılı itibarıyla gaz imalatı ve ana şebeke üzerinden gaz dağıtım alanlarında birleşme ve devralma faaliyetlerinin sınırlı sayıda gerçekleştiği görülmektedir.

Özelleştirme işlemlerinde enerji sektörü öne çıkmıştır. 2025 yılında en yüksek bedelli özelleştirme, 54,63 milyar TL ile elektrik enerjisinin üretimi, iletimi ve dağıtım alanlarında gerçekleşmiştir. Bu durum, enerji varlıklarının kamu portföyünden özel sektöre devrinde yüksek değerli işlem alanı olmaya devam ettiğini göstermektedir.

Genel olarak 2025 yılı, Türkiye enerji sektöründe elektrik tarafında ölçülebilir ve aktif bir birleşme-devralma piyasasının, gaz tarafında ise sınırlı işlem sayısı ile temsil edilen bir görünümün birlikte var olduğu bir döneme işaret etmektedir.

**BOSCA**  
LAW

**Bosca Hukuk**

Tekstilciler Caddesi  
Sabri Mermutlu İş Merkezi  
No: 33/5 Balgat  
Çankaya /Ankara  
Tel: 03124739570 (Pbx)  
[www.bosca.av.tr](http://www.bosca.av.tr)

